



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

Aprobat în CA la data de 12.10.2020

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2020-2024



ECHIPA DE PROIECT:

- CUCULEA CĂTĂLINA (director) - coordonator
- CRISTEA LILIANA (profesor învățământ preșcolar) – membru
- ANTONESCU GRAȚIELA (profesor învățământ preșcolar) – membru
- OLTEANU ANCUȚA (profesor învățământ preșcolar) – membru
- GHICEANU CRISTINA- reprezentantul parintilor – membru
- VULPOIU MIHAELA - reprezentant Primarie – membru



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

STRUCTURA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA:

I. DIAGNOZA

1. Argumentul proiectului

2. Diagnoza mediului intern si extern

- **Elementele de identificare a unității preșcolare**
- **Analiza informațiilor de tip cantitativ**
- **Analiza informațiilor de tip calitativ**
- **Analiza comunității locale**
- **Analiza PEST(E)**
- **Analiza SWOT**

II. STRATEGIA

3. Misiunea și viziunea

4. Ținte strategice

5. Opțiunile strategice

6. Rezultate asteptate

7. Programe de dezvoltare

III. MONITORIZAREA SI EVALUAREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUTIONALA



I. DIAGNOZA

1. Argumentul proiectului

Învățământul constituie o prioritate națională prin care se urmărește realizarea idealului educațional, întemeiat pe valorile umaniste, pe valorile democrației și pe aspirațiile școlii românești, contribuind astfel la promovarea și păstrarea identității naționale.

Educația și capacitatea acesteia de a contribui cu resursele sale specifice conduc la construirea viitorului. Fără îndoială, educația nu poate rezolva singură totalitatea problemelor lumii contemporane, dar nu este posibilă soluționarea temeinică și durabilă a problemelor actuale, fără contribuția sistemelor educative.

Învățământul preșcolar, ca primă etapă a sistemului național de învățământ, asigură bazele dezvoltării individului, anticipând cerințele societății pe termen lung.

Grădinița trebuie să devină un mediu de promovare a valorilor și practicilor democratice, în care să existe un climat propice învățării și formării copilului pentru școală și pentru viața socială ulterioară. Reforma, în ansamblul ei, trebuie să se realizeze prin valorificarea tradițiilor învățământului românesc și compatibilizarea cu sistemele de învățământ european.

Scopul: Proiectul de dezvoltare instituțională al Unității de Învățământ "Grădinița cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște" este documentul programatic prin care echipa managerială stabilește strategia de dezvoltare a organizației furnizoare de educație pe o perioadă cuprinsă între anii 2020-2024, reprezentând expresia concretă a echilibrului dintre reglementări și inițiative.

În contextul actual creat de modernizarea învățământului preșcolar, este momentul să definim la nivelul propriei organizații preșcolare o politică coerentă și responsabilă, prin înnoirea și flexibilizarea conceptului de management educațional și de asigurare a calității. Aceasta, deoarece implementarea sistemului de management al calității va conduce la îmbunătățirea continuă a procesului instructiv-educativ din grădiniță.

Actualul proiect de dezvoltare instituțională reflectă strategia educațională pe următorii patru ani, prefigurând direcțiile majore de progres ale unității de învățământ "Grădinița cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște".



Grădinița cu Program Prolungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

Asigurând concentrarea domeniilor funcționale al managementului (curriculum, resurse umane, resurse materiale și financiare, relații comunitare și parteneriate), prezentul plan proiectează activitatea viitoare pe baza unor repere clare, a unor obiective care să poată fi măsurabile, evaluate, iar rezultatele confirmate. Totodată, proiectul este motivat de concentrarea atenției asupra finalităților educației (sprijinirea copilului preșcolar în achiziționarea de cunoștințe, capacități, deprinderi și atitudini necesare acestuia la intrarea în școală și pe tot parcursul vieții), oferă posibilitatea participării la schimbare a colectivului grădiniței, asigură coerența transpunerii strategiei pe termen lung a activității grădiniței, favorizează creșterea încrederii în capacitățile și forțele proprii, asigură dezvoltarea personală și profesională, întărește parteneriatele din interiorul și exteriorul unității, stimulează dezvoltarea imaginii grădiniței în întregul ei.

Obiectivele propuse în prezentul proiect de dezvoltare instituțională izvorăsc din realitatea constatată la nivelul unității, valorifică capitalul uman oferit de colectivul didactic, răspund intereselor de instruire, educare și formare a personalităților în devenire, trasând, totodată, principalele direcții de dezvoltare pentru următorii patru ani.

Principiile care stau la baza activității grădiniței în perioada 2020-2024 sunt următoarele:

- **Imparțialitatea**, în deciziile care influențează relațiile cu beneficiarii direcți și indirecti (copii, părinți, angajați, parteneri educaționali);
- **Onestitatea** – în contextul activităților profesionale, personalul Unității de Învățământ "Grădinița cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște", respectă cu maximă seriozitate, atât legislația în vigoare, cât și codul etic și regulamentul intern al organizației;
- **Confidențialitatea** - "Grădinița cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște" garantează confidențialitatea informațiilor care se află în posesia sa și se obligă să nu furnizeze date confidențiale referitoare la angajați, copiii din grădiniță sau familiile acestora;
- **Valoarea resurselor umane** – personalul Unității de Învățământ "Grădinița cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște" reprezintă un factor indispensabil în succesul organizației, drept pentru care apără și promovează valorarea resurselor sale umane pentru a-și îmbunătăți și spori patrimoniul, precum și pentru a valorifica forța competitivă reprezentată de ambițiile fiecărui angajat;
- **Exercitarea echitabilă a autorității** - în procesul de stabilire și gestionare al relațiilor contractuale care implică crearea de relații ierarhice – în special cu angajații - "Grădinița cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște", se angajează să asigure exercitarea autorității într-o manieră corespunzătoare și corectă, fără niciun fel de abuz.



Grădinița cu Program Prolungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

- **Calitatea serviciilor oferite** - obiectivul primordial al "Grădiniței cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște" îl constituie satisfacția și protecția beneficiarilor relevanți, copii și părinți, acordându-se o atenție deosebită oricăror solicitări care ar putea îmbunătăți modul de îndeplinire a obligațiilor asumate de organizație și calitatea produselor și serviciilor oferite, drept pentru care, personalul unității acționează permanent pentru implementarea standardelor de calitate în toate domeniile de activitate.

Schimbările în procesul educațional sunt rapide și frecvente, de aceea toți cei implicați în acest proces trebuie să poată gestiona aceste schimbări. Descentralizarea sistemului de învățământ – prioritatea reformei educaționale implică necesitatea propriei politici educaționale a fiecărei unități preșcolare.

Proiectul de dezvoltare instituțională al Grădiniței cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște a fost realizat pe baza diagnozei și analizei condițiilor socio-economice, a nevoilor de educație existente la nivel local și regional, a evoluției previzibile pe termen scurt și mediu și pe baza chestionarelor și a discuțiilor cu părinții și reprezentanții comunității locale (agenți economici, fundații, organizații, etc.).

Procesul reformativ din învățământ în care este angrenată puternic și grădinița noastră impune o permanentă:

- Modernizare, selectare, adaptare a conținuturilor și a strategiilor didactice;
- Îmbunătățire a calității formării și perfecționării cadrelor didactice;
- Modernizare a mecanismelor manageriale și financiare, descentralizare prin creșterea responsabilității locale și individuale;
- Menținerea și sporirea performanțelor atât în plan curricular cât și al confortului de viață oferit copiilor preșcolari;
- Diversificarea ofertei curriculare în concordanță cu opțiunile părinților și nevoile copiilor.



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

2. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN SI EXTERN

- **ELEMENTE DE IDENTIFICARE A UNITĂȚII PREȘCOLARE**

Titulatura oficială a grădiniței: GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT „RAZĂ DE SOARE” TÂRGOVIȘTE

Adresa: Prof. Alexandru Vasilescu Nr. 7, Târgoviște, județul Dâmbovița

Tipul unității: Grădiniță cu program prelungit

Felul unității: independentă PJ

Forma de proprietate: publică

Forma juridică: de stat

Activitatea principală: învățământ preșcolar

Anul înființării: 1969

Telefon/fax: 0245/631998

E-mail: razadesoare2006@yahoo.com

Website: www.gradinita-razadesoare.ro

PREZENTAREA LOCALITĂȚII

Târgoviște, reședință domnească și capitală între 1396 și 1714, a deținut mai bine de trei secole statutul de cel mai important centru economic, politico-militar și cultural-artistic al Țării Românești. Declarat municipiu în 1968, în prezent, Târgoviștea este reședința județului Dâmbovița.

Situare geografică

Municipiul Târgoviște se află la jumătatea distanței dintre Pol și Ecuator, în apropierea paralelei de 45°, fiind situat pe o terasă înaltă de 260 m, deasupra văii Ialomiței, la limita dintre regiunea deluroasă subcarpatică și Câmpia Înaltă a Târgoviștei.

Toponimul

Prima mențiune a orașului, este făcută în 1936 de cruciatul bavarez Johann Schiltberger, care a vizitat orașul cu ocazia pregătirilor pentru lupta de la Nicopole.



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

Evoluția numerică a populației

Grație dezvoltării economice datorate statutului de Cetate de Scaun, populația orașului devine numeroasă. Astfel, pe vremea lui Matei Basarab erau circa 60.000 locuitori. De-a lungul timpului, evoluția demografică a cunoscut schimbări: 70.812 locuitori în anul 1900, circa 100.000 locuitori la sfârșitul anilor '80, în prezent având aproximativ 99.000 de locuitori.

Atestare documentară

În timpul domniei lui Mircea cel Bătrân orașul a devenit principala reședință domnească a Tării Românești. Tot în timpul acestui domnitor a fost refăcută Curtea Domnească, ale cărei ruine împrejmuiesc astăzi Turnul Chindiei.

Scurt Istoric

- Prin Decizia Consiliului Popular Județean nr 526 /69 se deschide în anul 1969 *Grădinița cu program prelungit nr 8* din Târgoviște, cu un efectiv de 250 de copii, cuprinși în 8 grupe de preșcolari (3-6 ani), având ca director pe doamna Borcea Zenovia.
- În anul 1976, dat fiind solicitările de cuprindere a copiilor în grădiniță, s-a dat în folosință încă un corp de clădire cu 4 săli de clasă, tot cu program prelungit. Între anii 2002 – 2003, grădinița a funcționat cu cel mai mare număr de grupe din istoria ei: 19 grupe (program prelungit și program normal). Din anul 2000, în unitatea noastră s-a înființat o grupă de copii cu CES, care aparține Școlii Speciale din Târgoviște și care funcționează și în prezent.
- Grădinița a avut personalitate juridică de la înființare până în aprilie 1982, când a trecut sub patronatul Combinatului de Oțeluri Speciale Târgoviște până la 1 ianuarie 1997 și a obținut titlul de *unitate reprezentativă* în perioada în care doamna Petre Dumitra a fost directorul acestei unități.
- Amplasată în microraioul 9, lângă Școala nr 8, este cea mai mare unitate de învățământ preșcolar din județul Dâmbovița. În țară există doar 2 unități preșcolare cu această arhitectură deosebită (fiecare sală de grupă are sală de mese și grup sanitar propriu). De-a lungul timpului, în grădiniță au funcționat și grupe cu orar normal, dar o perioadă foarte scurtă.
- În 1968 a fost înființată creșa, care a aparținut grădiniței până în anul 2009, iar unitatea a funcționat până la această dată sub denumirea *Grădinița nr 8 cuplată cu creșa*.
- Începând cu anul 1970, a devenit grădiniță de aplicație a Liceului Pedagogic, azi Colegiul Național Constantin Cantacuzino, unde elevii au susținut practică pedagogică, îndrumați de educatoare. Cadre didactice din grădiniță au îndrumat practică pedagogică și pentru elevele Colegiului particular *Cristian Ersek*.
- În primul an de funcționare, grădinița avea un efectiv de 16 educatoare la 8 grupe (+ directorul = 17), iar în prezent, în unitatea noastră funcționează 14 grupe cu orar prelungit, conduse de un număr de 29 cadre didactice (28 profesori pentru învățământul preșcolar, director), din care 26 au studii superioare, 2 educatoare sunt suplinitoare calificate și 24 educatoare sunt titulare ale grădiniței, 21 personal de îngrijire, 2 personal didactic auxiliar. (administrator financiar și administrator de patrimoniu).
- La 21 octombrie 2005, Grădinița nr 8 a primit o nouă denumire – *Grădinița Rază de Soare*, prin numele ei dorind să arate copiilor și părinților care-i trec pragul, căldura, dragostea și prietenia universului pur și curat al acestei vârste în continuă formare.
- În prezent, în grădiniță sunt înscriși 370 de copii de 3-6 ani care își desfășoară activitatea în sistem de învățământ tradițional (10 grupe) sau în alternativa *Step by step* (4 grupe).



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

- De la deschiderea grădiniței și până în prezent, aceasta a funcționat sub îndrumarea următorilor directori:
- 1969 – Borcea Zenovia
- 1969 – 1973 Savu Floriada
- 1973 – 1981 Nicolae Elena
- 1981 – 1985 Soare Sabina
- 1985 – 1990 Cojocaru Eliza
- 1990 – 1992 Nicolae Angela
- 1992 – 1998 Iliescu Elena
- 1998 – 2006 Petre Dumitra
- 2006 – 2008 Milea Cornelia
- 2008 – 2010 Petre Vasilica
- 2010-2012 Ciulei Florentina
- 2012 – și pana în prezent Cuculea Cătălina
- Activitatea de predare, învățare, evaluare desfășurată în această unitate s-a bazat și se bazează pe valorile populare, tradiționale, morale, științifice și culturale ale societății românești.
- Dorința noastră este ca activitatea desfășurată în această unitate să dăinuie peste ani. De aceea considerăm că acest nume pe care-l poarta gradinita sa ramana ca amprenta peste generatiile care s-au format aici.

• CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

Elemente ale culturii organizaționale: slogan, motto, imn, simbol, siglă.

Sloganul grădiniței: „Calitatea în slujba copilului”

Ca simbol pentru organizația noastră am ales numele „Raza de Soare” și în jurul acestui nume un ansamblu de credințe, valori și așteptări.

„Necesitățile organizaționale trebuie satisfăcute de oameni obișnuiți capabili de performanțe neobișnuite” - Peter F. Drucker.



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

În prezent, în unitatea noastră de învățământ încercăm să facem cunoscute și acceptate noi norme, noi valori, noi reprezentări și înțelesuri care, în speranța că vor fi împărtășite de toți membrii organizației, să formeze structura de bază a culturii și să fie implementată în mediul social.

Climatul organizației este deschis, stimulat, caracterizat prin dinamism, inovație, toleranță și cooperare, relațiile dintre cadrele didactice fiind colegiale, de respect și sprijin reciproc. Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea de predare, învățare, evaluare și în conduita copiilor.

Valorile dominante care caracterizează membrii organizației sunt: responsabilitatea, cooperarea, generozitatea, munca în echipă, încrederea și respectul față de copil și familia acestuia, devotamentul, libertatea de exprimare, receptivitate și creativitate.

Valori culturale. Dintre cele mai importante valori și atitudini promovate în grădinița noastră, se regăsesc: responsabilitatea față de acțiunile proprii, preocuparea pentru dezvoltarea personală, curiozitatea, acceptarea și aprecierea diversității, sentimentul demnității umane, a valorii personale și a celorlalți, justiția socială, dorința de a activa pentru idealurile libertății, egalității și respectul pentru diversitate.

Directorul are o atitudine democratică, de încredere în echipa de lucru, este receptiv, cooperant, comunicativ, dinamic, obiectiv, cu respect față de realizările organizației și nevoile ei. Toate aceste aspecte se reflectă pozitiv în activitatea instructiv- educativă și în conduita cadrelor didactice.

Cultura unică pentru organizația noastră furnizoare de educație a început să intereseze din ce în ce mai mult, deoarece dorim să ne reprezentăm valorile culturale, tradițiile și normele care stau la baza actului didactic, întreaga instituție reprezentând o oglindă a muncii noastre.

Personalul didactic, nedidactic și administrativ își desfășoară activitatea cu profesionalism, cu maximă responsabilitate și cu mare dragoste față de copii.

Prin eforturile deosebite ale cadrelor didactice și a conducerii unității, spațiile educaționale stimulează integral învățarea copilului și oferă condiții moderne de predare- învățare – evaluare în învățământul preșcolar, iar diversitatea resurselor metodologice din unitate responsabilizează cadrele didactice în scopul dezvoltării valorilor profesionale și personale.

Efectivele de copii sunt organizate pe nivele de vârstă, asigurând coerența și continuitatea instruirii și educației, în concordanță cu particularitățile individuale și de vârstă ale preșcolarilor. Alături de noi acționează părinții, cu care ne aflăm într-un parteneriat responsabil, de



Grădinița cu Program Prolungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

care ne leagă un singur scop comun: succesul școlar al copiilor noștri.

Eficiența activităților de predare, învățare, evaluare și de management școlar, se reflectă în rezultatele obținute de copii, cuprinderea, școlarizarea, nivelul cantitativ și calitativ al bazei didactico- materiale și gradul de utilizare în procesul instructiv- educativ, realizările în domeniul autodotării, folosirea eficientă a spațiilor de învățământ, organizarea și desfășurarea activităților compartimentelor auxiliare, gradul de implicare în viața unității al Consiliului de Administrație, al părinților, rolul conducerii în realizarea unui climat stimulat care să valorifice colaborarea și buna înțelegere.

Atâta timp cât educatoarele și prescolarii se identifică în mare măsură cu scopurile grădinitei, putem admite despre cultura organizațională a Grădinitei cu Program Prolungit Prolungit Rază de Soare” Târgoviște că este o cultura puternică, pozitivă de tip sarcină (rețea), în care membrii sunt capabili să răspundă la o schimbare și lucrează ușor în echipa.

• INFORMAȚII DE TIP CANTITATIV:

Grădinița cu program prelungit Rază de Soare Târgoviște funcționează în două corpuri de clădire.

Utilități:

a) Instalații electrice

Instalațiile electrice interioare cuprind instalații de iluminat și prize, instalație de forță la consumatorii din cadrul spălătoriei, bucătăriei și centralei termice, iluminat de siguranță și hidranți, instalație de paratrăsnet; iluminarea holului, scărilor și spațiilor comune este asigurată de 4 iluminatoare de acoperiș.

b) Instalații hidro – sanitare:

Pentru alimentarea cu apă a obiectivului s-a realizat un branșament din rețeaua existentă în zonă. Instalațiile sanitare interioare prevăd alimentarea cu apă a grupurilor sanitare, a bucătăriei și a centralei termice, instalațiile de evacuare a apelor uzate menajere și instalațiile de distribuții la hidranții de incendiu. Apele uzate sunt preluate spre căminele de vizitare exterioare, apoi spre colectorul existent.

c) Instalații termice și de ventilație:

Încălzirea spațiilor interioare ale grădiniței este realizată prin centrale termice, pe gaze naturale, dotate cu tot echipamentul necesar . La bucătărie, spălătorie și călătorie au fost prevăzute sisteme de ventilație mecanică.



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

d) Alimentarea cu gaze naturale:

Mașinile de gătit din bucătărie sunt alimentate cu gaze naturale din rețeaua existentă în vecinătate, consumul de gaze fiind măsurat cu ajutorul unui contor volumetric. În spațiul adiacent construcției s-au realizat amenajări exterioare:

- accese carosabile la intrarea principală și de aprovizionare a bucătăriei;
- alei pietonale, spații de joc exterioare.

În anul școlar 2019-2020 grădinița a intrat într-un proiect de reabilitare prin POR 2014-2016 care vizează reabilitarea, modernizarea, echiparea și extinderea instituției.

Grădinița are toate utilitățile necesare pentru realizarea unei activități educative de calitate (sistem de încălzire, canalizare, curent electric,), dispunând de autorizații sanitare.

Nr. Crt.	Resurse materiale ale unității 2020-2021:	G. P. P. RAZĂ DE SOARE TÂRGOVIȘTE
1.	nr. sălilor de grupa	13
2.	nr. cabinetelor	1
4.	conectare la internet	da
5.	biblioteca școlară	da
6.	cabinet medical	1
7.	spații sanitare	16
8.	starea clădirilor, nr. corpuri	Buna, 2
9.	nivel de dotare cu resurse educaționale	Foarte buna

RESURSE MATERIALE

Grădinița „Raza de Soare” Targoviste a fost reabilitată și modernizată în ultimii ani cu sprijin de la primarie și din donațiile părinților în cadrul asociației de părinți (gresie și faianță în grupurile sanitare și holuri, blocul alimentar, bucatarie, oficii, tâmplărie uși-ferestre PVC).

La fiecare grupă de prescolari educatoarele împreună cu părinții s-au ocupat de dotarea didactico-materială, amenajarea spațiului educațional prin dotare cu covoare, parchet, jucării și alte materiale necesare desfășurării procesului de învățământ.

La fiecare grupă de prescolari educatoarele împreună cu părinții au făcut numeroase demersuri pentru a crea un climat favorabil dezvoltării și educării copiilor preșcolari, îmbunătățind continuu baza didactico-materială, amenajarea spațiului educațional, dotarea claselor cu jucării și aparatură electronică, schimbarea tuturor mochetelor din sălile de grupă, iar în momentul actual, pe baza demersurilor și a notelor de fundamentare realizate în anii anteriori, urmează a se implementa în cadrul instituției un Proiect de Finanțare Guvernamentală pentru



Grădinița cu Program Prolungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

reabilitare, modernizare, echipare și extindere.

După anul 2004, Grădinița „Raza de Soare” a achiziționat prin Fondul de carte pentru Bibliotecă, un număr de 281 de volume. Biblioteca se află într-un spațiu special amenajat

Grădinița nu dispune de o sală de lectură special amenajată, astfel încât cărțile sunt împrumutate educatoarelor la sălile de grupă sau la domiciliu.

Prin Proiectul pentru Reforma Educației Timpurii P.R.E.T., în Grădinița „Raza de Soare” s-a înființat, începând cu anul școlar 2009/2010 Centrul de Resurse pentru Educație și Dezvoltare, care oferă întregii comunități locale servicii de consiliere, de educație, formare și perfecționare, atât pentru cadrele didactice, cât și pentru copiii, părinți și bunici. Centrul funcționează după un program și după un grafic bine stabilit.

Centrul este dotat cu laptop, multifuncționale, echipament audio-video, aparat foto, ecran de proiecție, flip-chart, mașină de îndosariat, telefon, fax.

Pentru dotarea Centrului CRED s-a asigurat un minim de mobilier necesar desfășurării în condiții optime a activității.

Blocul alimentar este echipat corespunzător, cu magazie de alimente, masă de lucru, chiuvete pentru debarasarea și spălarea vaselor și a legumelor și fructelor. Există frigidere pentru fiecare categorie de alimente în parte, aragaze echipate cu hote industriale, ventilator profesional, cuptor cu microunde, roboți de bucătărie, veselă inox. Toate aceste mijloace din dotarea bucătăriei sunt în stare bună de funcționare și sunt păstrate în condiții corespunzătoare de igienă.

Pentru buna funcționare a activității, grădinița dispune de două cabinete sanitare dotate cu pat izolator, chiuvetă, cântar, tensiometru și dulap cu medicamente necesare rezolvării cazurilor de îmbolnăvire.

Unitatea dispune la fiecare grupa de copii de sala de mese și grup sanitar, fete-băieți, a câte 2 cabine fiecare, separat existând o cabină pentru cadre didactice și una pentru personalul auxiliar. Grupurile sanitare sunt racordate la rețeaua de apă a orașului, iar datorită centralei termice, există în permanență apă caldă.

Pentru încălzirea spațiului educațional, unitatea dispune în fiecare sală de grupă de 3 calorifere mari. Pe holuri, la fiecare geam, există câte un calorifer mare. Tot pentru menținerea unei temperaturi constante în unitate s-a înlocuit tâmplăria veche cu una nouă de termopan în fiecare sală de grupă și pe holuri.

Pentru crearea unor condiții optime de educare a copiilor preșcolari, fiecare fereastră din instituție este prevăzută cu jaluzele verticale, personalizând în acest fel sălile de grupă, în funcție de culoarea mobilierului și a mochetei.

Pentru crearea unor condiții optime de educație, spațiul educațional este împărțit în mod adecvat și folosit eficient, unitatea dispunând de 3 holuri, frumos amenajate și pavoazate prin măiestria și creativitatea colectivului de cadre didactice. La loc vizibil sunt afișate Panouri de informare pentru părinți și cadre didactice, cuprinzând Planul anual de școlarizare, Oferta educațională, diferite expoziții cu lucrări și materiale din cadrul parteneriatelor locale, județene, naționale și internaționale, expoziții cu lucrări pe diferite teme, expoziții cu fotografii și diplome obținute la diverse concursuri, panoul A.R.A.C.I.P., expoziție CRED, P.S.I.

Cele 13 săli de grupă sunt dimensionate corespunzător, modernizate, atât prin mobilier modular și parțial ergonomic, cât și printr-o pavoazare realizată cu măiestrie și creativitate de către cadrele didactice din unitate, punând în prim plan lucrările realizate zilnic de copii. În acest fel, se păstrează o legătură strânsă cu părinții, aceștia fiind informați periodic în legătură cu activitatea instructiv-educativă a copiilor și a progreselor înregistrate.



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

În fiecare sală de grupă sunt amenajate arii de joc. Sălile de grupă sunt dotate cu materiale didactice, jocuri, truse și jucării suficiente ca număr și diversitate. Copiii au acces la toate materialele din sala de grupă și pot desfășura activitate individuală, în perechi sau în grup. În fiecare sală de grupă există televizoare, casetofoane, DVD-uri, calculatoare pentru copii.

În fiecare grupa exista debarale pentru depozitarea paturilor, a lenjeriilor și a pernelor.

RESURSE INFORMATIONALE

- ❖ 13 DVD - player
- ❖ 16 calculatoare
- ❖ 14 imprimante
- ❖ 10 xerox
- ❖ materiale didactice adecvate la fiecare grupă respectând cerințele Curriculumului (planșe, jucării, păpuși speciale pentru teatru, jocuri de creație etc..)

RESURSE FINANCIARE

Surse de finanțare:

- Buget de stat;
- Buget local;
- Finanțări din granturi.

- **INFORMAȚII DE TIP CALITATIV**

EVOLUȚIA GRĂDINIȚEI:

- *Asociația pentru Părinți Ghiocel* (având statut propriu și personalitate juridică) a fost înființată pe 4 octombrie 1999 la inițiativa grădiniței, în scopul unei mai bune colaborări cu părinții și îmbunătățirii bazei materiale și confortului grădiniței.
- *C.R.E.D. (Centrul de Resursă pentru Educație și Dezvoltare)* a fost inaugurat la 5 februarie 2010 și este o unitate de educație nonprofit



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

care are ca scop să ofere servicii complementare celor furnizate prin intermediul grădiniței; este un centru de informare, comunicare, formare și diseminare. Centrul se adresează familiilor cu copii mai mici de 7 ani din comunitate, personalului didactic și nedidactic din creșe și grădinițe, altfel spus, întregii comunități. CRED oferă servicii de: consiliere, educație /formare/ perfecționare a resurselor umane, educație pentru copii, educație pentru comunitate, dezvoltare de materiale educaționale, servicii în vederea realizării campaniilor de informare și diseminare.

- Din anul școlar 2009 – 2010 a luat ființă cabinetul de *consiliere psihopedagogică*, care are profesor psihopedagog titular și în cadrul căruia își desfășoară activitatea și un profesor logoped. Acest cabinet a fost inaugurat în timpul doamnei director Petre Vasilica.
- *Biblioteca* funcționează încă de la începuturile grădiniței, îmbogățindu-se permanent cu exemplare din foarte multe domenii. Are în prezent înregistrate un număr de 750 de volume și materiale didactice. De-a lungul vremii, au fost donate cărți de către cadre didactice (Petre Dumitra și Milea Cornelia) și în 2008 de către Biblioteca Județeană (25 volume din *Enciclopedia lumii vii* – în cadrul proiectului *Europa, o nouă șansă pentru viitor*, coordonat de către Ciulei Florentina). În 2007, ISJ Dâmbovița a donat Bibliotecii Grădiniței Rază de Soare 3.000 lei pentru achiziție carte. În cadrul bibliotecii s-au derulat numeroase proiecte în colaborare cu Biblioteca Județeană, Biblioteca Județeană pentru Copii și Biblioteca Școlii nr 8 Târgoviște.
- În Grădinița nr 8 a luat ființă *Centrul metodologic al educatoarelor din Județul Dâmbovița* care a funcționat în cadrul Programului de pregătire continuă (1998 – 2001), constând în inițierea educatoarelor suplinoare, precum și în perfecționarea educatoarelor calificate.
- În cadrul Comisiei Metodice, grădinița a colaborat cu Școala nr. 8 *Mihai Viteazul*, cu Colegiul National Constantin Cantacuzino, cu Grădinița particulară *Sf. Francisc* și cu Grădinița particulară *Dorothy*.

Activitatea didactică se desfășoară în conformitate cu reglementările documentelor curriculare aflate în vigoare (Curriculumul pentru învățământul preșcolar, aprobat prin O.M. nr. 5233 din 01.09.2008, Legea Educației Naționale 1/2011).

Generațiile absolvente ale Unității noastre de Învățământ sunt un permanent punct de reper în ceea ce privește autoreglarea procesului instructiv- educativ din unitate, vizând mai precis organizarea și desfășurarea acestuia. Toate acestea se realizează printr-o documentare permanentă în plan științific și metodic de către personalul grădiniței, precum și prin cultivarea la preșcolari a unor deprinderi de investigare, de muncă intelectuală independentă, a încrederii în propriile capacități și a asumării unor responsabilități legate de activitățile proprii.

Grădinița cu Program Prelungit Prelungit Rază de Soare Târgoviște are o medie de 370 prescolari/an școlar, 27 cadre didactice calificate, 27 titulari, 1 personal didactic auxiliar și 20 personal nedidactic.

Din totalul de 27 cadre didactice:

- 2 cadre didactice cu examen de definitivat;
- 4 cadre didactice cu gradul didactic II;



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

- 21 cadre didactice cu gradul didactic I.

❖ Personal didactic de conducere:

- Nume și prenume director: Prof. inv. prescolar Cuculea Nicoleta Cătălina , grad didactic I;
- Vechime în învățământ: 20 ani, modalitatea de numire în funcție: decizie ISJ
- În vederea continuării activității de manager, am parcurs o rută de dezvoltare profesională, rută care a însemnat formarea de noi competențe în domeniul managementului educațional: Curs Management educational, Formator, Metodist, Mentor.
- Preocuparea pentru propria carieră a însemnat și va însemna o mare preocupare pentru echipa managerială și colectivul de cadre didactice de la „Gradinita cu Program Prelungit Prelungit Rază de Soare ” Târgoviște.

❖ Personal didactic:

Concursuri și proiecte: locale, județene, naționale, internaționale.

- **Activitățile extracurriculare** sunt diverse și încurajează dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a copilului preșcolar.
 - În gradinita se realizează activități care au devenit tradiții și care-i cresc prestigiul: Serbarea de Crăciun, activități demonstrative, Ziua mamei, Ziua Copilului, Ziua Portilor deschise, Ziua Pământului, Ziua Mediului.
 - Copiii au participat la concursurile școlare și artistice, festivaluri organizate la nivel local, județean, național și internațional, obținând numeroase premii:
 - Concursuri județene: *Cum să circulăm corect, Tradiții și obiceiuri de Paște, Culoare albastră - Culoare Europeană, Sărbătorile de iarnă, Magia cărților, Cântec, joc și voie bună, Zâmbet de copil;*
 - Concursuri naționale: *Roata Anotimpurilor, Voinicel, Martinică te provoacă să arăți ce știi prin joacă, Festivalul Primăverii, Piticot, Din suflet pentru mama, Istețel, Colorăm și învățăm, Încondeiașul, Îngerașul;*
 - Concursuri internaționale: *Smarty, Tim Tim-Timmy, Cu Europa la joacă...Europreșcolarul.*

Colaborări în comunitate

Gradinita colaborează bine cu instituțiile din comunitatea locală și județeană: Primăria Municipiului Targoviste, Clubul Copiilor, Poliția municipiului Targoviste, Biserica, Teatrul pentru copii, Biblioteca pentru copii, Muzeul de istorie, gradinite din județ, Scoala Nr.8 « Mihai Viteazul » si C.N.Constantin Cantacuzino în realizarea de activități comune: Ziua Europei, Ziua portilor deschise, 1 Decembrie - Ziua Națională a României, Zilele Bibliotecii etc.

Colaborari internationale:

În perioada 2007 – 2009 în grădiniță s-a derulat proiectul multilateral Comenius *Learn from all and everything*, având ca parteneri 3



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

unități școlare din: Spania - Colegio Publico *Pedro de Valdivia*, Danemarca – *Bernadottescolen* și Italia - *Instituto Comprensivo Mazzarino*.

În Grădinița Raza de Soare, s-a derulat un nou proiect *The Earth - our common home*, în perioada 2009 – 2011, având următorii parteneri: Grădinița *Parvi Yuni* din Bulgaria, Grădinița *Elma Şekeri Anaokulu* din Turcia, Școala primară din *Slawkowo* din Polonia, Școala specială *Maci Alapítványi Óvoda Fejlesztő Iskola és Egységes Pedagógiai Szakszolgálat* din Ungaria, Grădinița *Vrtec Jelka* din Slovenia și Grădinița *Lastentalo Mukulax* din Finlanda.

Alături de aceste proiecte internaționale, educatoarele din grădiniță au beneficiat de burse individuale în cadrul Programului Sectorial Comenius, cursuri desfășurate în diverse țări europene:

- Moldoveanu Elisabeta – *Discovering multicultural Europe with the Dragon*, 2007, Polonia;
- Ene Ana-Maria – *Group dynamic and social skills in the classroom* – 2007, Portugalia;
- Ene Ana-Maria și Moldoveanu Elisabeta – *Action methods improving motivation and quality in the learning situations* – 2009, Cipru;
- Dragne Raluca și Moldoveanu Elisabeta – *Interacting in Madrid. Teaching and learning strategies using games and drama activities* – 2010, Spania;
- Tomescu Victoria – *Le Grand Tour en Europe: Art, Paysage, Jardins, Creativite, Innovation* – 2010, Italia;
- Cojocaru Alina - *Action methods improving motivation and quality in the learning situations* – 2010, Finlanda;
- Pătulea Iuliana - *Group dynamic and social skills in the classroom* – 2011, Italia.

Proiectele derulate au fost realizate cu finanțare din fonduri europene prin Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale.

Proiectul *Spring Day 2006 in Europe* a fost desfășurat și de Grădinița Rază de Soare, alături de comunitatea locală, finalizându-se cu un spectacol dedicat zilei Europei și cu inserări pe internet: *Propunerea mea pentru Europa - Alimentația sănătoasă și Drepturile copilului*, pe forum: impresii în urma derulării Programului *Educăm așa!*, *Poemul Păcii*, Raportul final - *Noi, alături de U.E.*, participarea la acțiunile PROEUROPA, cu programul artistic și videoclipul *Târgoviște – Mileniul III creștin în Europa*.

- Proiect internațional *Best friends* cu Grădinița Sheperds Hills Nursery din Londra, Anglia (2008 – 2010).
- Concursuri internaționale pentru copii: *Europeșcolarul*, *Smarty*, *Cu Europa...la joacă*, *Ecofest Junior* (semestrial), *TimTim Timmy*;

În cadrul grădiniței se desfășoară **PARTENERIATE STRATEGICE ȘCOLARE INTERNAȚIONALE /EUROPENE** cu finanțare:





Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

- Proiect finanțat de Comisia Europeană prin Programul Erasmus +, Acțiunea-cheie 2, proiect de schimb interșcolar , KA229 *Bridges for social inclusion* (2018-2020), Grădinița „Rază de Soare” din Târgoviște (coordonatorul proiectului) în parteneriat cu unități de învățământ din Bulgaria, Turcia, Grecia, Ungaria și Polonia;
- Proiect finanțat de Comisia Europeană prin Programul Erasmus +, Acțiunea-cheie 2, proiect de schimb interșcolar , KA229, *Include net: innovative ways to promote Inclusion in its broadest sense, within a panEuropean context* (2018-2020), Grădinița „Rază de Soare” din Târgoviște în parteneriat cu unități de învățământ din Anglia (coordonatorul proiectului), Cipru, Grecia, Finlanda și Turcia;
- Proiect finanțat de Comisia Europeană prin Programul Erasmus +, Acțiunea-cheie 2, KA201, parteneriat strategic între școli, *Active Start in kindergarten* (2019-2021), Grădinița „Rază de Soare” din Târgoviște în parteneriat cu unități de învățământ din Lituania (coordonatorul proiectului), Italia, Bulgaria, Turcia, Portugalia, Grecia;
- Proiect finanțat de Comisia Europeană prin Programul Erasmus +, Acțiunea-cheie 2, proiect de schimb interșcolar , KA229, *Open Minds@Include net: creative pedagogies, global competencies for inclusion* (2020-2022), Grădinița „Rază de Soare” din Târgoviște în parteneriat cu unități de învățământ din Anglia (coordonatorul proiectului), Cipru, Grecia, Finlanda și Turcia;
- Proiect finanțat de Comisia Europeană prin Programul Erasmus +, Acțiunea-cheie 2, KA201, parteneriat strategic între școli, *Emotional intelligence-feel and act appropriately* (2020-2022), Grădinița „Rază de Soare” din Târgoviște în parteneriat cu unități de învățământ din Bulgaria (coordonatorul proiectului), Portugalia, Spania, Turcia, Lituania;



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

Relațiile interpersonale: sunt bazate pe colaborare, deschidere, cooperare.

Comunicarea, circulația informației: în grădiniță există o bună comunicare între copii, cadre didactice, părinți, director, personal didactic, personal didactic auxiliar, personal nedidactic și de îngrijire, precum și o bună circulație a informației în ambele sensuri.

Ambianța din unitatea școlară: în grădiniță domină o atmosferă de lucru, caracterizată prin implicare și responsabilitate, prin colaborare și sprijin reciproc.

Calitatea managementului școlar: directorul și personalul didactic din grădiniță au inițiat și dezvoltat activități în parteneriat educațional cu comunitatea locală, cu unități de învățământ din țară.

Distribuția efectivelor de prescolari:

Numar prescolari	Anul școlar	G. P. P. RAZĂ DE SOARE TÂRGOVIȘTE
	2020 – 2021	343

Număr grupe	Anul școlar	G. P. P. RAZĂ DE SOARE TÂRGOVIȘTE
	2020 – 2021	13

Personalul gradinitei:

Personalul gradinitei:		G. P. P. RAZĂ DE SOARE TÂRGOVIȘTE
Personal didactic	Titular	27
	Suplinitor	0
Didactic auxiliar		1



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

Nedidactic	20
Sanitar	3

Materialele curriculare pentru nivelul preșcolar:

- Curriculum pentru educația timpurie.
- Planuri de învățământ.
- Metodologia de aplicare a planului de învățământ.
- Ghidul de bune practici.
- Managementul grupei.
- Auxiliare curriculare.
- Scrisori metodice.
- CDS a fost stabilit în urma consultării părinților.
- Participări la concursuri locale, naționale și internaționale.
- Proiecte locale, naționale și internaționale.
- Perfecționări anuale, sub diferite forme, ale cadrelor didactice pentru însușirea unor strategii moderne de lucru la grupă.

• ANALIZA COMUNITĂȚII

În grădiniță sunt înscriși copii preșcolari proveniți din Municipiul Targoviste și din localitățile limitrofe, din diverse medii sociale, fără nici o discriminare.

Mediul de proveniență a prescolarilor: prescolarii provin din familii cu pregătire superioară și medie, aceasta explică interesul și motivația pentru o educație de calitate, dar și implicarea părinților în activitatea grădiniței.

Din punct de vedere religios, întreaga populație preșcolară din unitatea noastră este creștin ortodoxă, grădinița fiind deschisă oricăror culte legale, fără discriminări.



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

Rata șomajului în rândul părinților prescolarilor este mare; acest lucru influențează nivelul de trai. Migrarea parintilor in strainatate este o amenintare pentru ca isi lasa copiii cu bunicii sau cu alte rude care nu-i supravegheaza asa cum trebuie.

• ANALIZA CONTEXTULUI POLITIC, ECONOMIC, SOCIAL, TEHNOLOGIC ȘI ECOLOGIC - PEST(E)

❖ POLITIC

Oferta politica, in domeniul educatiei, este constituita in jurul urmatoarelor obiective majore:

- Politica M.E.N.C.S si I.S.J. Dâmbovița privind continuarea reformei educationale;
- Asigurarea calitatii educatiei si compatibilizarea sistemului national de invatamant cu Sistemul european de educatie si formare profesionala;
- Descentralizarea si depolitizarea sistemului educativ;
- Acces egal si sporit la educatiei;
- Educatia timpurie;
- Politici favorabile la nivel local pentru sustinerea gradinitei;
- Părinții și foștii prescolari reprezintă un factor important în prezentarea realizărilor gradinitei și a performanțelor instructive-educative.

❖ ECONOMIC

- Resurse bugetare limitate;
- Resurse extrabugetare care sa completeze nevoile gradinitei;
- Descentralizarea financiare si a nevoii de adaptare a ofertei educationale la cerintele societatii in continua schimbare in legatura cu piata muncii, implicarea mediului de afaceri si dezvoltarea parteneriatelor cu agentii economici vor fi solutii oportune;
- Nivelul mic al castigurilor lunare in familiile prescolarilor influenteaza negativ posibilitatea largirii bazei didactice a unitatii prescolare, parintii nemaifiind dispusi sa sprijine financiar gradinita (sponsorizari, donatii etc.);



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

- Implicarea mediului de afaceri și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici;

❖ SOCIAL

- Copii proveniți din medii sociale diferite, familii sărace, afectate de somaj;
- Creșterea numărului copiilor ai căror părinți lucrează în străinătate;
- Scăderea natalității, ceea ce duce la scăderea populației preșcolare;
- Majoritatea prescolarilor provin din familii cu pregătire medie și superioară

❖ TEHNOLOGIC

- Clădiri funcționale, cu toate dotările și utilitățile necesare desfășurării procesului instructiv-educativ, care necesită, însă, reabilitări și îmbunătățiri majore;
- Acces la Internet;
- Supraveghere video;
- Extindere (sală multifuncțională).

❖ ECOLOGIC

- Preocupare pentru asigurarea condițiilor igienico-sanitare și estetizarea grădiniței și a curții de joc;
- Crearea unui ambient care favorizează educația ecologică a prescolarilor;
- Prin activitatea sa, unitatea preșcolară trebuie să se implice în rezolvarea problemelor de mediu - reabilitarea termică a clădirilor;
- Economisirea la maximum a resurselor de energie termică, electrică, apă etc. astfel încât să se protejeze mediul înconjurător.



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

• ANALIZA SWOT

➤ CURRICULUM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Parcurgerea curriculumului în spiritul aplicării metodei proiectelor conform legislației și metodologiei în vigoare; • Folosirea metodelor interactive de grup; • Introducerea în curriculum a educației timpurii pentru valori; • Existența unor materiale curriculare (planuri de învățământ, programe preșcolare, auxiliare curriculare); • Activitate de managementul clasei foarte buna; • Utilizarea strategiilor moderne și diverse de predare/învățare; • Curriculum la decizia gradinitei: părinții aleg dintr-o diversitate de oferte; • Puternica motivație intrinsecă; • Existența programelor preșcolare și a auxiliarelor didactice elaborate la nivel național și local; • Pragmatismul ofertei educaționale care conduce la îndeplinirea planului de școlarizare 	<ul style="list-style-type: none"> • Oferta CDS nu satisface în totalitate nevoile tuturor copiilor și părinților; • Insuficiența abilitate a educatoarelor în raport cu diversitatea solicitărilor și lipsa de profesori pentru tematica dorită; • Utilizarea redusă a echipamentelor moderne; • Incapacitatea unor cadre didactice de a recepta și aplica metodele și tehnicile moderne de învățare și evaluare
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea nevoilor de formare continuă profesională a cadrelor didactice privind educația incluzivă; • Promovarea activităților extracurriculare; • Promovarea parteneriatelor educaționale; • Creșterea gradului de autonomie al gradinitei pe probleme de CDS; • Oferta de formare și perfecționare în domeniu 	<ul style="list-style-type: none"> • Desele modificări ale strategiilor curriculare privind evoluția învățământului pe termen mediu și lung



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

➤ RESURSE UMANE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">• Personal calificat 100%;• Cadre didactice titulare cu studii superioare;• Număr mare de cadre didactice titulare cu gradul II și definitivat;• Existența bazei de date privind populația preșcolară, cadrele didactice, normarea, mișcarea de personal, documente și acte normative.	<ul style="list-style-type: none">• Cadre didactice abilitate sa predea în sistem online;• Preocuparea insuficientă pentru promovarea imaginii gradinitei și mediatizarea rezultatelor
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">• Posibilitatea perfectionării cadrelor didactice prin cursurile de formare profesională;• Posibilitatea organizării de schimburi de experiență cu alte grădinițe;• Organizarea de parteneriate educationale;• Posibilități multiple de a accede la informații științifice și metodice de actualitate.	<ul style="list-style-type: none">• Lipsa unui paznic pentru asigurarea securității copiilor și a bunurilor materiale;• Suprasolicitarea personalului administrativ și de îngrijire cu repercursiuni asupra desfășurării activității;• Disponibilitate scăzută a părinților pentru problemele propriilor copii, cu implicații atât în relația profesor-prescolar, cât și în performanța copiilor, ignorând colaborarea cu educatoarea, profesorul psihopedagog.



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

➤ RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">• Starea fizică a gradinitei și încadrarea în normele de igienă este bună;• materialul didactic este suficient și de calitate;• grădinița deține autorizație de funcționare;• baza materiala bună, în continuă modernizare;• mobilier ergonomic in toate sălile de grupă;• existenta cabinetelor medicale;• realizarea de venituri extrabugetare din donații și sponsorizări;• grădinița dispune de o bază didactică bună, înnoita permanent prin eforturile proprii;• bibliotecă cu un fond de carte adaptat si reactualizat în conformitate cu cerințele preșcolarilor;• Conectare la internet și realizarea site-ului grădiniței;• Menținerea stării de funcționare prin activități de întreținere și reparații periodice.	<ul style="list-style-type: none">• Utilizarea redusă a echipamentelor moderne existente;<ul style="list-style-type: none">• lipsa unei săli de sport/ festivități;• insuficiența fondurilor bănești pentru stimularea cadrelor didactice, pentru achiziționarea unor echipamente și materiale didactice, pentru întreținerea spațiilor școlare, pentru premierea cadrelor didactice și a preșcolarilor care obțin premii la concursuri școlare.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

<ul style="list-style-type: none"> • Descentralizare si autonomie institutionala; • Colaborarea stransa cu Primaria pentru alocarea de fonduri; • Resurse extrabugetare; • Politica managerială bazată pe o colaborare stransă cu Comitetul Reprezentativ al Părinților contribuie la identificarea unor surse de finanțare extrabugetare. 	<ul style="list-style-type: none"> • Instabilitatea economica si legislativa (in atragerea fondurilor); • Degradarea spațiilor preșcolare; • Ritmul rapid al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a mijloacelor de învățământ; • Populația din cartier care de multe ori deteriorează aparatele de joacă, ferestrele, gardul; • Descentralizarea sistemului financiar in conditii limitate a chetuielilor (costul standard/ elev scazut).
--	--

➤ **RELAȚII COMUNITARE ȘI DE PARTENERIAT**

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Parteneriale educationale incheiate cu toti factorii educationali (Poliția, Centrul Cultural, Muzee, teatre, Biblioteca Județeană, CCD Dâmbovița, biserica, pompieri); • Antrenarea copiilor în concursuri la nivel local, judetean si national; • Implicarea parintilor in actiunile de voluntariat la nivelul unitatii; • Există o tematica de consultații individuale cu părinții (consilierea parintilor) 	<ul style="list-style-type: none"> • Slaba implicare a unora dintre parteneri; • Insuficienta implicare a părinților în actul educațional și administrativ datorată situației materiale și sociale a acestora; • Slaba implicare si reticența societăților economice de a efectua sponsorizări; • Rezultate cuantificabile reduse ale proiectelor de parteneriat.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Mediatizarea actiunilor si activitatilor in mass-media precum si a ofertei educationale;• Disponibilitatea unor institutii de a veni in sprijinul gradinitei (Primărie, ONG-uri, biserică, poliție, institutii culturale);• Posibilitatea desfășurării unui numar mai mare de activități comune părinți-educatoare-prescolari;• Cadrul legal generat de descentralizare | <ul style="list-style-type: none">• Nivelul de educație al părinților și timpul lor limitat poate însemna o slabă implicare a beneficiarilor în viața gradinitei;• Instabilitate la nivel social și economic a institutiilor potențial partener;• Lipsa fondurilor financiare poate îngreuna realizarea, promovarea proiectelor si parteneriatelor; |
|--|---|



II. STRATEGIA PROIECTULUI

3.1. MISIUNEA GRADINITEI CU PROGRAM PRELUNGIT RAZĂ DE SOARE TÂRGOVIȘTE

Plecând de la ideea că fiecare copil este unic, misiunea noastră este aceea de a asigura o educație incluzivă și de calitate, oferind un mediu educațional centrat pe nevoile curente și de viitor ale copiilor, în parteneriat și în colaborare cu familia și comunitatea, promovând toleranța și înțelegerea.

Grădinița cu Program Prelungit Rază de Soare Târgoviște își propune să fie locul unde copilul găsește o lume în care se poate manifesta liber în compania celor de-o vârstă cu el și în care adultul, respectiv educatorul să ia în serios întrebările și acțiunile lui, făcându-l conștient de sentimentul autonomiei și valorilor proprii.

Ne dorim să fim o grădiniță:

- în care copiii zămbesc, cântă și se mișcă;
- în care părinții sunt bineveniți și alături oricând de educatoare și copii;
- în care toți sunt importanți (adulți, copii) și fiecare are propria lui valoare.



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

3. 2. VIZIUNEA GRADINITEI CU PROGRAM PRELUNGIT RAZĂ DE SOARE TÂRGOVIȘTE

"Tot ceea ce știm, credem și gândim despre copil se reflectă în tot ceea ce facem pentru el."

Grădinița Cu Program Prelungit Rază de Soare Târgoviște își propune să descopere, să dezvolte și să promoveze potențialul nativ al fiecărui copil oferindu-i totodată posibilitatea de a se bucura de toate șansele pe care le oferă educația.

Cu cât ne vom apropia mai mult de el și îl vom înțelege mai bine cu atât vom învăța mai multe despre ceea ce ar trebui să facem pentru a-l ajuta să crească și să se dezvolte la nivelul întregului potențial de care dispune.

Grupurile țintă:

Prezentul proiect de dezvoltare se adresează:

1. Beneficiarilor direcți:

- Copiii din unitatea de învățământ;
- Personalul didactic din unitatea de învățământ;
- Personalul auxiliar din unitatea de învățământ;
- Personalul nedidactic din unitatea de învățământ.

2. Beneficiarilor indirecti:

- Părinții copiilor;
- Comunitatea locală.



4. ȚINTE STRATEGICE

I. Asigurarea unui management performant la nivel de instituție și la nivelul grupei de prescolari prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți preșcolarii;

II. Dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane ale grădiniței pentru o educație incluzivă și pentru creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unității de învățământ;

III. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului grădiniței, dezvoltarea/modernizarea acestuia prin atragerea de fonduri extrabugetare în vederea asigurării stării de bine a copiilor;

IV. Dezvoltarea unor parteneriate și proiecte locale, naționale și internaționale care să lărgescă viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței în viața comunității



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

5. OPȚIUNI STRATEGICE 2020-2024 / DOMENII FUNCTIONALE

	OPȚIUNEA curriculară	OPȚIUNEA dezvoltarii resursei umane	OPȚIUNEA financiara	OPȚIUNEA dezvoltarii relațiilor comunitare	TERMENE
--	---------------------------------	--	--------------------------------	---	----------------



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

<p>1. Asigurarea unui management performant la nivel de instituție și la nivelul grupei de prescolari prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți preșcolarii</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Control managerial intern la nivelul standardelor naționale; - Respectarea cerințelor în domeniul educației care să corespundă standardelor de calitate. 	<ul style="list-style-type: none"> -Responsabilizarea personalului din unitate prin trasarea unor sarcini precise; -Formarea personalului în domeniul profesional, prin studiu individual; -Implicarea personalului nededactic în activitățile derulate în unitatea de învățământ 	<ul style="list-style-type: none"> -Identificarea surselor de finanțare; -Folosirea eficientă a dotărilor existente. Crearea mediului educațional pentru desfășurarea procesului de predare- învățare-evaluare de calitate prin asigurarea resurselor materiale și financiare de către grădinița 	<ul style="list-style-type: none"> - Menținerea legăturii cu instituțiile abilitate în controlul managerial intern de calitate(IȘJ Dâmbovița, ARACIP) 	<p>2020-2024</p>
--	---	--	--	---	------------------



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

<p>2. Dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane ale grădiniței pentru o educație incluzivă și pentru creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unității de învățământ</p>	<p>-Eficientizarea procesului de predare-învățare prin utilizarea metodelor activ-participative; -Valorificarea oportunităților oferite de paleta largă de cursuri de formare; - Particularizarea curriculumului la cerintele psihoindividuale ale copiilor in vederea orientarii scolare.</p>	<p>-Participarea la programe de formare în specialitatea postului, conform ofertei MEC, și Casei Corpului Didactic -Perfecționarea cadrelor didactice în problematica managementului grupei; -Elaborarea de materiale didactice în comisiile de lucru.</p>	<p>-Mărirea numărului de calculatoare pentru folosirea sistemului electronic informatizat; -Consultarea cadrelor didactice în vederea completării materialului didactic privind educația incluzivă -Susținerea financiară a formării cadrelor didactice de către gradinita; - Implicarea locației grădiniței în găzduirea unor acțiuni cu caracter de formare.</p>	<p>-Colaborarea cu Casa Corpului Didactic și alți furnizori pentru participarea la cursuri de formare în specialitate și metodică pregătirii specialității; -Identificarea de colaboratori pentru perfecționarea personalului didactic auxiliar și nedidactic din unitate;</p>	<p>2020-2024</p>
---	--	--	--	--	------------------



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

<p>3. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului grădiniței, dezvoltarea/modernizarea acestuia prin atragerea de fonduri extrabugetare în vederea asigurării stării de bine a copiilor.</p>	<p>- Realizarea unor activitati educative cu scop informativ in vederea pastrarii si intretinerii bazei materiale a gradinitei pentru generatiile viitoare;</p> <p>-Realizarea unor investiții prin sponsorizări si finanțare extrabugetară , fonduri europene.</p>	<p>-Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea, in bune, conditii a patrimoniului gradinitei;</p>	<p>-Proiecte de buget fundamentate, care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații;</p> <p>-Realizarea unei execuții bugetare echilibrate;</p> <p>-Procurarea de fonduri extrabugetare;</p> <p>-Realizarea programului de achiziții de bunuri și servicii în condițiile legii.</p>	<p>-Colaborarea cu comitetele de părinți ale grupelor;</p> <p>-Implicarea Consiliul Reprezentativ al Părinților si al cadrelor didactice în identificarea de noi surse de finanțare.</p> <p>Colaborarea cu consiliul Local pentru depunerea unui proiect de reabilitare cu fonduri europene.</p>	<p>2020-2024</p>
--	---	---	--	--	------------------



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

<p>4. Dezvoltarea unor parteneriate și proiecte locale, naționale și internaționale care să lărgescă viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței în viața comunității</p>	<p>-Implicarea prescolarilor și cadrelor didactice în popularizarea rezultatelor gradinitei în rândul părinților;</p> <p>-Informarea comunității locale prin intermediul mass-media locală;</p> <p>-Realizarea de parteneriate pentru desfășurarea de activități culturale în comunitate.</p> <p>- Realizarea de activitati privind dezvoltarea tolerantei si acceptarea diferentelor, de orice fel, in cadrul populatiei prescolare (integrarea si acceptarea neconditionata a romilor si copiilor cu CES in grupul clasa si comunitate).</p>	<p>-Popularizarea prin mass-media a factorilor implicați în activitățile de parteneriat;</p> <p>-Implicarea prescolarilor si cadrelor didactice in desfasurarea activitatilor extracurriculare prin mediatizare la nivelul gradinitei (realizarea de panouri cu expunere in incinta unitatii) si la nivelul comunitatii locale .</p>	<p>-Identificarea de resurse extrabugetare pentru realizarea materialelor promoționale(pliante privind oferta educationala);</p> <p>-Asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea activităților de mediatizare și diseminare a informațiilor.</p>	<p>-Implicarea părinților în acțiuni de promovare a imaginii gradinitei prin participarea la desfasurarea activitatilor extracurriculare;</p> <p>-Implicarea comunitatii in sustinerea gradinitei prin oferirea unor activitati interesante in formarea tinerei generatii.</p>	<p>2020-2024</p>
--	--	--	---	--	------------------



6. Rezultate asteptate

Obiective pe termen scurt - primul an de aplicare a proiectului de dezvoltare instituțională:

- Elaborarea tuturor documentelor proiective în conformitate cu prevederile legale;
- Crearea cadrului adecvat de funcționare a organismelor de conducere - individuală și colectivă- în condițiile prevăzute de legislația în vigoare și de reglementările interne- regulamentul de ordine interioară, codul etic - stabilirea atribuțiilor, monitorizarea și evaluarea activităților desfășurate;
- Asigurarea serviciilor medicale pentru educabili și angajații unității de învățământ conform prevederilor legale și standardelor de calitate;
- Achiziționarea materialelor, mijloacelor de învățământ și auxiliarelor curriculare în conformitate cu normativele de dotare;
- Elaborarea ofertei educaționale în conformitate cu standardele de performanță implementate;
- Adecvarea ofertei educaționale la diagnoza contextului socio-economic și cultural al orașului Târgoviște, dar și al județului Dâmbovița, la prezentul proiect de dezvoltare, la planurile operaționale, la dotarea existentă, la personalul prognozat;
- Desfășurarea de parteneriate diversificate cu reprezentanții comunității (crearea a cel puțin 2 parteneriate noi și menținerea/dezvoltarea celor existente);
- Utilizarea curriculum-ului pentru educația copiilor cu vârsta cuprinsă între 3 și 6 ani;
- Proiectarea unităților de învățare pe promovarea și încurajarea centrării pe copil;
- Planificarea activităților de evaluare (inițială, sumativă și finală) la nivelul Unității de Învățământ;
- Realizarea activităților de evaluare a personalului și de evaluare internă a grădiniței pe baza standardelor naționale în vigoare;
- Realizarea raportărilor solicitate de instituțiile abilitate prin lege (din cadrul sistemului de învățământ și din afara acestuia);
- Planificarea activităților extracurriculare cu implicarea tuturor cadrelor didactice din grădiniță;
- Popularizarea activităților extracurriculare în rândul personalului, al copiilor și al părinților și al comunității locale, alți purtători de interese relevanți;



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

- Implicarea cadrelor didactice pentru desfășurarea de activități demonstrative diversificate și atractive în cadrul comisiei metodice;
- Realizarea periodică a activităților de evaluare a satisfacției părinților și personalului grădiniței față de rezultatele școlare, extrașcolare și generale ale activității instituției de învățământ;
- Realizarea evaluărilor periodice ale personalului din Unitatea de Învățământ conform legislației în vigoare;
- Încurajarea și sprijinirea personalului grădiniței în activitatea de formare profesională;
- Acordarea sprijinului în pregătire pentru personalul care face parte din comisia pentru evaluare și asigurarea calității în educație;

Obiective pe termen mediu – al doilea an de aplicare a proiectului de dezvoltare instituțională:

- Culegerea și înregistrarea informațiilor privind participarea unității de învățământ la proiecte educaționale dezvoltate fie la nivelul unității, fie la nivel local sau național;
- Revizuirea fișelor postului în conformitate cu prevederile legale;
- Implementarea unui sistem eficient de comunicare formală și informală internă și externă;
- Gestionarea eficientă a documentelor manageriale prevăzute de legislația în vigoare și reglementările interne;
- Respectarea sistemelor și a procedurilor de sănătate și securitate a muncii, de PSI, gestionarea situațiilor de criză, cunoscute și asumate de către toți cei implicați în activitatea unității de învățământ;
- Folosirea tehnologiei informatice și de comunicare existente în cadrul activităților instructiv-educative;
- Elaborarea și promovarea ofertei educaționale în conformitate cu standardele de performanță implementate;
- Proiectarea unităților de învățare pe promovarea și încurajarea centrării pe copil;
- Planificarea activităților de evaluare (inițiale, sumative, finale) la nivelul unității de învățământ;
- Realizarea raportărilor solicitate de instituțiile abilitate prin lege (din cadrul sistemului de învățământ și din afara acestuia);
- Planificarea activităților extracurriculare cu implicarea tuturor cadrelor didactice din grădiniță;
- Popularizarea activităților extracurriculare în rândul personalului, al copiilor și al părinților și al comunității locale, alți purtători de interese relevanți;
- Implicarea cadrelor didactice pentru desfășurarea de activități demonstrative diversificate și atractive în cadrul comisiei metodice;



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

- Desfășurarea de parteneriate diversificate cu reprezentanții comunității (crearea a cel puțin 3 parteneriate noi și menținerea/dezvoltarea celor existente);
- Realizarea periodică a activităților de evaluare a satisfacției părinților și personalului grădiniței față de rezultatele școlare, extrașcolare și generale ale activității instituției de învățământ;
- Realizarea evaluărilor periodice ale personalului din Unitatea de Învățământ conform legislației în vigoare;
- Încurajarea și sprijinirea personalului grădiniței în activitatea de formare profesională;
- Acordarea sprijinului în pregătire pentru personalul care face parte din comisia pentru evaluare și asigurarea calității în educație.
- Reactualizarea procedurilor generale, de sistem și operaționale necesare bunei desfășurări a activității grădiniței și implementarea acestora în toate domeniile de activitate;
- Realizarea evaluării periodice a personalului conform legislației în vigoare și a reglementărilor interne;
- Menținerea unui proces continuu de instruire a întregului personal, atât din punct de vedere profesional, cât și al managementului calității în educație;
- Actualizarea continuă a bazei de date a grădiniței.

Obiective pe termen lung:

- Menținerea și revizuirea continuă a sistemului de management al calității în educație;
- Menținerea nivelului motivării angajaților pentru participarea lor activă și afectivă la activitățile desfășurate în grădiniță;
- Planificarea, monitorizarea, evaluarea și revizuirea proceselor desfășurate;
- Participarea reprezentanților purtătorilor majori de interese din Unitatea de Învățământ și la procesul decizional derulat la nivelul unității;
- Desfășurarea de parteneriate diversificate cu reprezentanții comunității (crearea a cel puțin 5 parteneriate noi și menținerea/dezvoltarea celor existente);
- Adoptarea tuturor măsurilor care se impun pentru crearea unui mediu de lucru adecvat desfășurării activităților de predare-învățare-



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

evaluare la standardele de calitate;

- Profesionalizarea carierei prin participarea la cursuri de perfecționare/ formare continuă, dobândirea gradelor didactice;
- Asigurarea unui climat de siguranță fizică și liberatea spirituală pentru copiii care frecventează unitatea de învățământ, cultivarea unor relații interpersonale bazate pe coexistența într-un mediu multicultural, toleranță și solidaritate, eficientizarea timpului consacrat de grădiniță copiilor, astfel încât mediul educațional să vină în întâmpinarea nevoilor comunității și necesității alinierii la standardele europene;
- Realizarea integrală a planului de dezvoltare instituțională.



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax: 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

7. Programe e dezvoltare

Nr. Crt.	Domeniul funcțional	Obiective propuse	2020/ 2021	2021/ 2022	2022/ 2023	2023/ 2024	2024/ 2025
1.	CURRICULUM ȘI VIAȚA ȘCOLARĂ	Realizarea și aplicarea unui chestionar pentru cunoașterea intereselor prescolarilor și părinților pentru disciplinele opționale;					→
		Elaborarea programelor pentru disciplinele opționale alese de parinti;					→
		Proiectarea activităților extracurriculare și cuprinderea tuturor prescolarilor într-o formă de activitate nonformală.					→
2.	RESURSE UMANE	Participarea cadrelor didactice la programe de formare;					→
		Creșterea calității procesului de predare-învățare- evaluare și asigurarea educației de bază pentru toți prescolarii					→
		Perfecționarea cadrelor didactice privind managementul clasei					→
		Implicarea cadrelor didactice în activități de cercetare pedagogică în vederea elaborării de materiale metodice și instrumente de activitate didactică (fișe, teste);					→
		Perfecționarea cadrelor					



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinița-razadesoare.ro

		didactice în utilizarea calculatorului și creșterea numărului de activități în Sistemul Educațional Informatizat.					
3.	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	Asigurarea condițiilor materiale optime pentru desfășurarea procesului de predare-învățare-evaluare;					
		Asigurarea finanțării pentru activități de întreținere și dezvoltare a patrimoniului;					
		Procurarea de fonduri extrabugetare pentru achiziționarea de materiale și pentru acordarea de stimulente materiale și premii pentru performanțe școlare și didactice.					
		Gestionarea de către educatoare și comitetele de părinți ale claselor a patrimoniului din sălile de clasă;					
		Identificarea de programe de finanțare externă și scrierea de proiecte.					
		Realizarea unui proiect de parteneriat cu diferite gradinite si scoli din județ și din țară.					
4.	RELAȚII COMUNITARE	Identificarea de noi programe de finanțare pentru realizarea proiectelor din gradinita					
		Realizarea de campanii de					



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

		strângere de fonduri în parteneriat cu Consiliul Reprezentativ al Părinților.					
--	--	---	--	--	--	--	--



III. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

8. Planul operațional privind dezvoltarea instituțională, pentru 4 ani (2016-2020)

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 1.

Reconsiderarea managementului prescolar din perspectiva egalizării șanselor tuturor copiilor de socializare și integrare școlară, a descentralizării și a creșterii autonomiei unității, a implementării și dezvoltării controlului managerial intern

OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITATI	TERMENE DE REALIZARE	MODALITATI DE REALIZARE	INDICATORI DE PERFORMANTA
Proiectarea activității manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație	Financiare și materiale: echipamente IT, buget local resurse proprii -Umane: cadre didactice care dovedesc potențial și disponibilitate Informaționale: - regulamente, ghiduri -Timp: Un an -Autoritate și putere: -decizii interne	Director, CA	2016/2017	-elaborarea programului managerial al grădiniței pe baza activității anterioare a compartimentelor de activitate; -proiectarea activităților anuale în toate sectoarele de activitate -atribuirea de responsabilități și sarcini echilibrate -delegarea de atribuții -construirea echipelor de lucru -motivarea personalului	Documente manageriale și strategii de lucru corect elaborate pentru fiecare departament (management, resurse umane, administrativ, arii curriculare /comisia metodică, comisii tehnice, CEAC, Comisia de Control Intern)
Optimizarea, monitorizarea și evaluarea calității	Financiare și materiale: - echipamente IT, buget local	Director, Respons CM	2016 -2017	-organizarea activităților de îndrumare și control prin asistente, interasistente,	- graficul unic de control - 70% -activități



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

<p>procesului educational, aplicarea corecta, creativa a curriculumului</p>	<p>Umane: - cadrele didactice, consilierul psihopedagog, coordonatorul de proiecte și programe educative</p> <p>• Informaționale: -programe, manuale, auxiliare, CD interactive</p> <p>• Timp: permanent</p> <p>• Autoritate și putere: -inspectori specialitate,</p>			<p>sedinte de lucru, informari; -evaluarea periodica a activitatii fiecarui compartiment de lucru; -elaborarea fișelor psiho-pedagogice -fișe de urmărire a frecvenței</p>	<p>integrate -100% calificative "Foarte bine" in urma asistențelor la oră - cel puțin 45% activitati cu folosirea materialelor si aparaturii IT</p>
<p>Realizarea de strategii si procedee pentru realizarea calitatii, revizuirea programelor si a activitatii realizate; aplicarea de procedee obiective de evaluare periodica Dezvoltarea CDS in funcție de optiunile parintilor si aptitudinile copiilor</p>	<p>Financiare si materiale: -resurse proprii</p> <p>Umane: -educatori, consilier psiho-pedagogic</p> <p>Informaționale: -programe, manuale, auxiliare, lucrări de specialitate, catalog, rapoarte, observații directe, interviuri</p> <p>• Timp: 4 ani</p> <p>• Autoritate și putere: - decizii interne</p>	<p>Director, CEAC Consiliul pentru curriculum</p>	<p>2016-2020</p>	<p>-realizarea de planuri de interventie pentru copiii hiperactivi sau cu dizabilitati; -dezvoltarea C.D.S.-urilor; -introducerea activitatilor optionale cu caracter atractiv; -diversificarea strategiilor de predare/invatare si individualizarea instruirii; -imbunatatirea activitatii comisiei de evaluare a calitatii prin realizarea asistentelor la grupa, interasistentelor; parteneriate educationale, perfectionare continua; -popularizarea rezultatelor obtinute in predare, verificarea portofoliilor,</p>	<p>Trei programe opțional avizate</p> <p>Creșterea gradului de satisfacere a copiilor in urma parcurgerii programelor CDȘ si activitatilor realizate</p>



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

				<p>revizuirea planificarilor, evaluarea instituțională.</p> <p>-elaborarea fișelor psihopedagogice</p> <p>-fișe de urmărire a frecvenței</p>	
<p>Actualizarea bazei de date referitoare la asigurarea internă a calitatii; asigurarea condițiilor de funcționare; proiectarea și implementarea strategiei de dezvoltare a sistemului de control intern</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Financiare și materiale; resurse proprii, echipamente, logistica, costuri tipărire • Umane: -CEAC, responsabili compartimente, comisii metodice și tehnice. • Informaționale: -legislație, ghiduri, rapoarte, indicatori • Timp: 4 luni • Autoritate și putere: -ARACIP 	<p>Director CEAC, responsabili compartimente</p>	<p>2015-2016</p>	<p>-Stabilirea compartimentelor în cadrul instituției și identificarea procedurilor operaționale specifice fiecărui compartiment;</p> <p>-Elaborarea procedurilor operaționale de către fiecare compartiment</p> <p>-Aprobarea procedurilor în C.A. și informarea tuturor persoanelor implicate;</p> <p>Aplicarea procedurilor la nivelul unității;</p> <p>Revizuirea procedurilor operaționale în funcție de noi situații, probleme;</p>	<p>Proceduri aprobate pentru toate compartimentele</p> <p>Cresterea calitatii activitatii, obtinerea calificativului foarte bine privind managementului educației</p>



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

TINTA STRATEGICA NR. 2

Dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane ale gradinitei pentru o educație incluzivă și performantă

OBIECTIVE	RESURSE EDUCATIONALE	RESPONSABILITATI	TERMENE	ETAPE DE LUCRU	INDICATORI DE PERFORMANTA
Incadrarea unitatii cu personal didactic calificat, Dezvoltarea competențelor profesionale și manageriale	<p>Financiare și materiale: -bugetul local, resurse proprii, săli de grupa, săli CCD</p> <p>• Umane: -formatori locali, cadre didactice</p> <p>• Informaționale: -baza de date din gradinita și la nivelul CCD</p> <p>• Timp: 4 ani</p> <p>• Autoritate și putere: -reglementări in vigoare</p>	Director, Responsabilul Comisiei metodice Responsabil formare	2016-2020	<p>-acoperirea normelor cu personal didactic calificat; -analiza nevoii de formare</p> <p>-identificarea si promovarea ofertelor de formare și perfectionare (POSDRU, CCD, ONG-uri, etc.)</p> <p>-participarea efectivă la cursuri de formare</p>	Participarea tuturor cadrelor didactice la cel puțin un stagiul de formare in specialitate si management
Creatie si inovatie pedagogica; Participarea	<p>• Financiare și materiale:</p>	Manager Responsabilul	2016-2020	<p>-analiza nevoii de formare</p> <p>-identificarea si promovarea ofertelor de formare și perfectionare (POSDRU,</p>	-toate cadrele didactice vor acumula 90 credite rezultate din activitățile de



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

<p>educatoarelor la activitatea de cercetare Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice prin activități științifice și metodice</p>	<p>-fonduri europene, bugetul local, resurse proprii, săli de grupa, chestionare de identificare a nevoilor de formare, liste, editarea portofoliilor. Umane: -formatori locali, cadre didactice • Informaționale: -baza de date din gradinita și la nivelul CCD, internet • Timp: 4 ani • Autoritate și putere: -reglementări in vigoare</p>	<p>comisiei de formare, comisii metodice CEAC</p>		<p>CCD, ONG-uri, etc.) -inscrierea și participarea cadrelor didactice la programele masteriale și doctorale, grade didactice, cursuri de formare, sesiuni si conferințe științifice. -organizarea in gradinita a unor manifestări științifice cu participarea cadrelor didactice; -diseminarea cunoștințelor dobândite in cadrul activitatii desfasurate</p>	<p>formare/perfectionare si din activitățile informale, conform legislatiei in vigoare</p>
---	--	---	--	---	--



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

TINTA STRATEGICA NR. 3

Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului gradinitei, dezvoltarea acestuia prin atragerea de fonduri extrabugetare în vederea asigurării stării de bine a copiilor.

OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITATI	TERMENE	ETAPE DE LUCRU	INDICATORI DE PERFORMANTA
Imbogatirea patrimoniului unitatii si pastrarea bunurilor existente in vederea cresterii calitatii invatarii	<ul style="list-style-type: none"> • Financiare și materiale: -buget local, fonduri extrabugetare, sponsorizări; • Umane: -personal nedidactic (administrator, muncitori) • Informaționale: -analiza de nevoi, chestionare, necesitatea dotării cu material didactic salilor de grupa, starea fizică a clădirilor • Timp: 4 ani • Autoritate și putere: -primăria 	Director Presedinte comitet parinti	2016-2020	<ul style="list-style-type: none"> -achiziționarea de mijloace de învățământ și materiale didactice pe domenii și arii curriculare -dotarea cu mijloace de informare și comunicare moderne; -extinderea rețelei de internet -dotarea cu camere de supraveghere video și alarmă pentru toate unitățile preșcolare -măsuri pentru conservarea și administrarea responsabilă a bazei existente 	<ul style="list-style-type: none"> - dotarea fiecărei săli de grupă cu mijloace IT și audio-vizuale -100% mobilier nou - echipare cu camere video a grădinițelor <ul style="list-style-type: none"> - dotarea cu materiale didactice, jocuri și jucării pentru fiecare grupă - achiziționare de softuri educaționale pentru fiecare domeniu de activitate curriculară - creșterea numărului de cărți cu 20%
Intocmirea	Financiare și materiale:	Director,	2014-2020	-depunerea documentației	Realizarea obiectivelor



Grădinița cu Program Prelungit "Rază de Soare" Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

<p>proiectului de reabilitare</p>	<p>-buget local; fonduri europene Umane: -personal nedidactic, administrator, director Informaționale: -analiza de nevoi, starea fizică a clădirilor • Timp: 4ani • Autoritate și putere: -primăria</p>	<p>Consiliul de administratie</p>		<p>pentru reabilitare și extindere -amenajarea spatiului joaca cu aparate adecvate.</p>	<p>propușe 100%</p>
<p>Amenajarea Arhivei</p>	<p>• Financiare și materiale: Buget local si resursele extrabugetare, spatiu amenajat • Umane: -firma de arhivare, administrator, • Informaționale: -ofertele solicitanților • Timp: 2 ani • Autoritate și putere: Directia de administrare patrimoniu-Primaria</p>	<p>Director, Contabil, administrator</p>	<p>2016-2018</p>	<p>-identificarea surselor de finantare pentru amenajarea arhivei -inventarierea documentelor -arhivarea documentelor coform nomenclatorului aprobat de CA si Arhivele nationale;</p>	<p>Nomenclator aprobat de CA si Arhivele Nationale Arhiva amenajată pentru documentele si actele existente</p>



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.gradinita-razadesoare.ro

TINTA STRATEGICA NR. 4

Optimizarea relației gradinita–comunitate, îmbunătățirea relației gradinita - părinți și promovarea imaginii gradinitei în cadrul procesului de dezvoltare a instituției în vederea asigurării unui act educational de calitate

OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSA-BILITATI	TERMENE	ACTIVITATI	INDICATORI DE PERFORMANTA
Eficientizarea parteneriatelor cu părinții, școala și comunitatea locală	<p>Financiare și materiale: -resurse proprii, echipamente IT, săli de grupa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umane: <p>-părinți, cadre didactice, copii</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informaționale: <p>-regulamente, metodologii, suport de curs</p> <ul style="list-style-type: none"> • Timp: permanent <ul style="list-style-type: none"> • Autoritate și putere: <p>-regulamente interne, consiliul reprezentativ al părinților, consilierul psiholog</p>	<p>Director, Profesorul psihopedagog Presedintele Comitetului de Părinți Resp. activități programe și parteneriate</p>	2016-2020	<p>-construirea echipelor de proiect -participarea la diferite activități din gradinita; -desfășurarea unor acțiuni în parteneriat cu alte gradinite, școli; -participarea la diferite concursuri locale, județene, naționale. -participarea directă a părinților la programele, manifestările culturale și artistice derulate la nivelul gradinitei -responsabilizarea comitetelor de părinți pe clasă și gradinita</p>	<p>-50 % din numărul total de părinți înscriși în grup -cel puțin 3 programe naționale implementate - realizarea a minim trei Proiecte internaționale</p>



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

<p>Promovarea imaginii și valorilor grădiniței în comunitate</p>	<p>Financiare și materiale: -resurse proprii, echipamente IT, săli de grupa, costurile generate de desfășurarea festivităților, sponsori</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umane: -cadre didactice, prescolari • Informaționale: -regulamente, metodologii • Timp: permanent • Autoritate și putere: sponsorii 	<p>Director, Director adjunct Responsabilul cu programe și proiecte educaționale</p>	<p>2016-2020</p>	<p>-organizarea și desfășurarea Zilei grădiniței -participarea la targuri de oferte educaționale -actualizarea informațiilor de pe site. -participarea la programe și proiecte cât mai diverse -inițierea unor parteneriate cu reprezentanții comunității, grădinițe și școli</p>	<p>-numar de participări la tipurile de oferta educațională - numar de solicitari de înscriere -numar de programe și proiecte care să cuprindă toate laturile educative -site-ul actualizat</p>
---	--	--	------------------	---	---

9. ANEXE(Planuri operationale anuale 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020)



III. MONITORIZAREA SI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

Implementarea Proiectului de Dezvoltare Instituțională va fi realizată de către întregul personal al gradinitei.

Se va urmări sistematic:

- Corespondența între ceea ce s-a făcut și ceea ce s-a planificat;
- Realizarea de acțiuni corective în cazul nerespectării termenelor sau neîndeplinirii unor indicatori de calitate.

Procesul de evaluare va fi asigurat de echipa managerială și echipa de realizare (actualizare) prin:

- Întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare;
- Includerea de acțiuni specifice în planul de activitate al Consiliului de Administrație, al Consiliului Profesoral, al tuturor comisiilor;
- Prezentarea de rapoarte semestriale în cadrul Consiliului Profesoral, Consiliului de Administrație;
- Revizuire periodică și corecții.

Activitățile de monitorizare și evaluare vor consta în:

- Realizarea procedurilor de monitorizare a țintelor;
- Discuții cu cadrele didactice asupra schimbărilor care au avut loc în procesul de predare – învățare – evaluare;
- Monitorizarea periodică a implementării acțiunilor individuale;
- Comunicarea acțiunilor corective prin raportare la rezultatele obținute;
- Interpretarea datelor privind nivelul de atingerea țintelor.

DESCRIPTORI DE PERFORMANȚĂ

- Fișele de evaluare la sfârșit de an pentru personalul angajat



Grădinița cu Program Prelungit “Rază de Soare ” Târgoviște

Str. Prof. Alexandru Vasilescu, nr. 7 - Jud. Dâmbovița

Tel/Fax. 0245/631998

Cod de înregistrare fiscală: 9055476

Email: razadesoare2006@yahoo.com

Site: www.grădinița-razadesoare.ro

- Raportul de evaluare internă
- Gradațiile de merit obținute
- Finalități ale parteneriatelor derulate
- Gradul de implicare a Consiliului de Administrație în luarea deciziilor și rezolvarea sarcinilor
- Modul de cheltuire a bugetului proiectat
- Fonduri extrabugetare obținute și probleme rezolvate cu acestea
- Calitatea și numărul de implicări și participări la cursuri de formare continuă
- Respectarea termenelor de execuție a unor obiective
- Realizarea diversității activităților opționale alese și realizate
- Documentele educatoarei și ale managerului

Director,
Prof. CUCULEA NICOLETA CATALINA

